



# CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ PHAN VŨ PHAN VU INVESTMENT CORPORATION

Head Office: Room 3.15, 3<sup>rd</sup> Floor, Town 1, The Prince Residence, 19-21 Nguyen Van Troi Street  
Ward 11, Phu Nhuan District, HoChiMinh City, Vietnam

Rep. Office: A2 Truong Son Street, Ward 2, Tan Binh District, HCMC, Vietnam

Tel: (848) 2220 0884-6 ♦ Fax: (848) 2220 0887 ♦ Email: [phanvu@phanvu.com](mailto:phanvu@phanvu.com) ♦ Website: [www.phanvu.vn](http://www.phanvu.vn)

**PHAN VŨ**

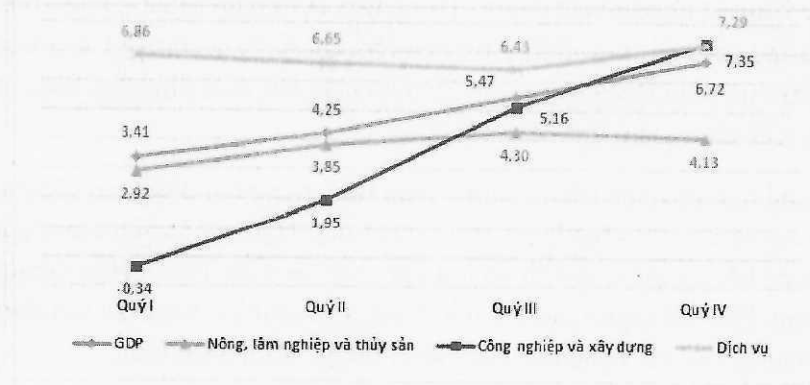
## BÁO CÁO KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH NĂM 2023 VÀ KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG KINH DOANH 2024 CỦA TẬP ĐOÀN PHAN VŨ

### 1. Tình hình kinh tế, thị trường năm 2023

Nền kinh tế Việt Nam gặp nhiều khó khăn trong bối cảnh cuộc chiến chống tham nhũng, điều tra các trọng án kinh tế liên quan đến đất đai, bất động sản suy giảm và tiền đồng giảm giá. Trong lúc đó, kinh tế thế giới tăng trưởng thấp, lạm phát cao trong bất ổn các cuộc chiến.

Năm 2023 là năm bắt đầu sau kết thúc dịch bệnh covid. Tuy nhiên cuộc chiến Nga – Ukraine kéo dài và hoạt động quân sự của Houthi ảnh hưởng giao thương qua khu vực Biển Đỏ đã khiến lạm phát tại các thị trường xuất khẩu lớn của Việt Nam là Mỹ và Châu Âu tăng cao. Nhu cầu của các thị trường trên sụt giảm do thu nhập của người lao động giảm và giá tiêu dùng tăng cao. Việc này đã gây ảnh hưởng xấu đến hoạt động kinh tế Việt Nam.

Kinh tế toàn cầu tăng trưởng 2.7%. Trong đó, kinh tế khu vực châu Âu tăng trưởng âm đậm, đạt 0.7%, lạm phát cao. Kinh tế Mỹ tăng trưởng tốt, đạt 2.5% nhờ các nỗ lực giảm thất nghiệp, kiểm soát lạm phát. Kinh tế Trung Quốc tăng trưởng không tốt, đạt 5.2% do sự suy giảm thị trường bất động sản, làn sóng di dời các nhà máy. Kinh tế Việt Nam tăng trưởng 5.05% trong năm 2023, so với 8% trong năm 2022 và được đặt mục tiêu đạt 6.0%-6.5% trong năm 2024.



Tốc độ tăng trưởng GDP 2023 và cơ cấu tăng trưởng theo quý – Nguồn: Tổng cục thống kê, 29/12/2023

Kinh tế Việt Nam cơ bản ổn định. Khu vực Công nghiệp và Xây dựng tăng 3.74%, đóng góp 37.12% vào cơ cấu GDP. Công nghiệp suy giảm mạnh đầu năm và hồi phục dần cuối năm. Du lịch hồi phục và là động lực tăng trưởng chính trong năm. Vốn đầu tư thực hiện toàn xã hội tăng 6.2%, trong đó chủ yếu từ Nhà nước, tăng 14.6%, còn khu vực tư nhân và FDI giảm tăng trưởng đầu tư, lần lượt là 2.7%, 5.4%. Xuất khẩu giảm 4.4%, nhập khẩu giảm 8.9%.



# CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ PHAN VŨ PHAN VU INVESTMENT CORPORATION

**PHAN VŨ**

Head Office: Room 3.15, 3<sup>rd</sup> Floor, Town 1, The Prince Residence, 19-21 Nguyen Van Troi Street  
Ward 11, Phu Nhuan District, HoChiMinh City, Vietnam

Rep. Office: A2 Truong Son Street, Ward 2, Tan Binh District, HCMC, Vietnam

Tel: (848) 2220 0884-6 ♦ Fax: (848) 2220 0887 ♦ Email: [phanvu@phanvu.com](mailto:phanvu@phanvu.com) ♦ Website: [www.phanvu.vn](http://www.phanvu.vn)

Ngành xây dựng tăng trưởng 7.5% trong khu vực Công nghiệp và Xây dựng, trong đó, kết quả tăng trưởng quý IV cao nhất so với 3 quý đầu năm và cũng trong 4 năm. Ngành xây dựng tăng trưởng chủ yếu do giải ngân vốn đầu tư công vào các công trình xây dựng hạ tầng, thủy lợi, nhất là cao tốc. Giá nguyên vật liệu hạ nhiệt, tuy nhiên việc thiếu cát san lấp đã làm chậm tiến độ các công trình xây dựng hạ tầng, đặc biệt cao tốc. Mặc dù xây dựng hạ tầng phát triển, nhưng khu vực xây dựng dân dụng và công nghiệp gặp nhiều khó khăn do ngành bất động sản suy giảm nghiêm trọng. Với nguồn việc lớn từ bất động sản gần như dừng hẳn, phân khúc công nghiệp, bất động sản công nghiệp trở thành động lực phát triển chính. Đáng lưu ý ở khu vực này là xu hướng tăng của xây dựng lắp ghép cấu kiện đúc sẵn cho nhà xưởng.

## **2. Hoạt động kinh doanh năm 2023**

### **a. Kinh doanh**

Trước tình hình suy giảm của phân khúc bất động sản, Tập đoàn nhanh chóng chuyển đổi trọng tâm hoạt động bán hàng về lĩnh vực xây dựng công nghiệp và xây dựng hạ tầng, khai thác tối đa các dự án lớn như cảng, nhiệt điện.

Trong nửa đầu năm 2023, khu vực phía Bắc phát triển mạnh các dự án công nghiệp liên quan đến hoạt động chuyển dịch nhà xưởng từ Trung Quốc. Phân khúc cảng là điểm sáng phía Bắc với Bến 3-4 cảng Lạch Huyện. Khu vực miền Trung có dự án lớn là Nhà máy Nguyên Liệu Hòa Phát. Phía Nam, các dự án cao tốc Bắc Nam là nguồn việc chính. Trong nửa cuối năm 2023, phân khúc cảng tiếp tục tốt với dự án Nâng cấp Cảng Cát Lái, Bến 5-6 Lạch Huyện, Kè Vũ Yên và Cảng Campos. Các dự án công nghiệp ở khu vực phía Bắc giảm mạnh. Dự án Cầu tấc Nhã Phương, SMC và các đơn hàng dầm I33 là nguồn việc chính cho nhà máy Hạ tầng.

Nhìn chung về phân khúc công nghiệp, phát triển mạnh ở phía Bắc, riêng bất động sản công nghiệp phát triển cả trong Nam lẫn ngoài Bắc, nổi bật là dự án Logos Long Hậu. Đối với nhóm dự án cao tốc, công ty đã tận dụng tốt cơ hội ký được doanh số lớn cho cao tốc Cần Thơ – Hậu Giang – Cà Mau và Châu Đốc - Sóc Trăng. Đối với tuyến cao tốc Bắc Nam, gần như ký được hết với tổng thầu ở các gói. Tuy vậy, cao tốc Đông Tây và Vành đai 3 chỉ khởi động, chưa triển khai.

Thêm vào đó bất động sản dân dụng khá trầm lắng chỉ có Khu đô thị mới thuộc dự án số 4 của Taseco và Vinhomes Vũ Yên là nổi bật. Lĩnh vực năng lượng không có nhiều dự án được triển khai mới trừ 2 dự án Nhiệt điện là Nhơn Trạch và Quảng Trạch. Các dự án điện gió dừng hẳn. Xuất khẩu không có hoạt động trong năm, dự kiến có đơn hàng đầu năm sau.

### **b. Vận hành**



**PHAN VŨ**

# CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ PHAN VŨ PHAN VU INVESTMENT CORPORATION

Head Office: Room 3.15, 3<sup>rd</sup> Floor, Town 1, The Prince Residence, 19-21 Nguyen Van Troi Street  
Ward 11, Phu Nhuan District, HoChiMinh City, Vietnam

Rep. Office: A2 Truong Son Street, Ward 2, Tan Binh District, HCMC, Vietnam

Tel: (848) 2220 0884-6 ♦ Fax: (848) 2220 0887 ♦ Email: [phanvu@phanvu.com](mailto:phanvu@phanvu.com) ♦ Website: [www.phanvu.vn](http://www.phanvu.vn)

Trước bối cảnh tình hình thanh toán của ngành trở nên khó khăn, công ty chú trọng sàng lọc năng lực thanh toán và gia tăng tỷ lệ số dự án ký mới có hình thức đảm bảo thanh toán. Trong năm, các tiêu chí tồn kho, thanh khoản được đưa thành các chỉ tiêu đánh giá trọng yếu trong nội bộ, hoạt động nghiệm thu, thu hồi nợ tồn được tăng cường thực hiện. Ngoài ra, công tác rà soát các tài sản không sinh lãi được thực hiện với thỏa thuận bán khoản đầu tư không sinh lãi tại Nghi Sơn để thu hồi dòng tiền.

Tuy rằng giá trị hợp đồng ký được khá lớn, tỷ lệ chuyển hoá giá trị hợp đồng thành sản lượng, doanh thu thấp hơn nhiều so với mọi năm. Tình trạng này diễn ra phần lớn do dự án chưa được cấp phép xây dựng, dự án cao tốc thiếu cát và dự án dừng chờ thiết kế. Hoạt động sản xuất vì vậy gặp nhiều khó khăn để duy trì đều đơn hàng. Tỷ lệ lấp đầy công suất toàn Tập đoàn đạt trung bình 66%. Công tác quản lý chất lượng được duy trì, không phát sinh sự cố nghiêm trọng. Công tác quản lý vận hành đề cao sự chính xác của kế hoạch, áp dụng đo lường chỉ số mức độ chính xác cho các loại kế hoạch, hướng đến xây dựng thành tiêu chí chất lượng.

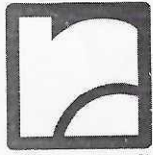
Thị trường nguyên vật liệu ngày càng thiếu ổn định và đắt đỏ do thắt chặt các chính sách quản lý khai thác tài nguyên. Trong nỗ lực tăng sự thích nghi và giảm chi phí, công ty đã chuyển đổi sử dụng cát nhân tạo thay cát tự nhiên, nghiên cứu cùng đối tác các dòng phụ gia có giá thành hợp lý và pha trộn tro xỉ để giảm lượng xi măng sử dụng.

## **c. Quản trị**

Hoạt động cải tiến quản trị diễn ra sôi nổi trong năm với các trọng điểm liên quan đến số hoá và quản lý dự toán. Với việc ứng dụng ERP, công ty xây dựng quy trình quản lý dự toán, tạo công cụ số hóa trên ERP và phần mềm hỗ trợ, đồng thời tổ chức đơn vị chuyên trách kiểm soát dự toán. Bên cạnh đó, công ty xây dựng phần mềm quản lý công việc và hình thành đơn vị pháp lý, rà soát các hợp đồng mua bán nhằm tham mưu cho người ký hợp đồng.

Tổ chức công ty được sắp xếp thành các trung tâm lợi nhuận, trung tâm chi phí rõ rệt, hướng đến mục đích tăng nhận thức, kiến thức và kỹ năng quản lý chi phí, quản lý doanh thu. Công tác quản lý ngân quỹ được triển khai kèm theo tổ chức quản lý hoạt động kinh doanh theo mô hình điểm hoà vốn. Phần mềm ERP đã được triển khai rộng rãi trong các công ty sản xuất thành viên tạo nền tảng quản trị số cho vận hành.

Tình hình thiếu việc xảy ra rải rác ở các nhà máy gây khó khăn trong duy trì thu nhập cho đội ngũ công nhân viên khối trực tiếp. Công ty thực hiện chính sách hỗ trợ thu nhập để duy trì đội ngũ nhưng cũng gây ảnh hưởng đến lợi nhuận công ty. Tập thể cán bộ quản lý đã đồng lòng giảm một phần lương để chia sẻ chi phí cùng công ty. Cơ cấu nhân sự quản lý của công ty được giữ ổn định, đồng thời tiến hành tuyển dụng lấp đầy một số vị trí cán bộ quản lý.



# CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ PHAN VŨ PHAN VU INVESTMENT CORPORATION

**PHAN VŨ**

Head Office: Room 3.15, 3<sup>rd</sup> Floor, Town 1, The Prince Residence, 19-21 Nguyen Van Troi Street  
Ward 11, Phu Nhuan District, HoChiMinh City, Vietnam

Rep. Office: A2 Truong Son Street, Ward 2, Tan Binh District, HCMC, Vietnam

Tel: (848) 2220 0884-6 ♦ Fax: (848) 2220 0887 ♦ Email: [phanvu@phanvu.com](mailto:phanvu@phanvu.com) ♦ Website: [www.phanvu.vn](http://www.phanvu.vn)

## d. Kết quả tài chính

Trong bối cảnh nền kinh tế, thị trường ngành gặp nhiều khó khăn, tập thể công ty đã nỗ lực thực hiện các hoạt động kinh doanh, vận hành, duy trì nguồn lực, thay đổi và chuẩn bị cho sự phát triển kế tiếp. Kết quả tài chính cho hoạt động kinh doanh năm 2023 như sau:

*ĐVT: tỷ đồng*

Các chỉ tiêu	Kế hoạch	Thực hiện	%HT
Doanh thu thuần	3 700	2 766	74.8%
Lợi nhuận sau thuế hợp nhất	104	4.17	4.0%
Lãi cơ bản trên mỗi cổ phiếu (EPS)	1 600	34	3.3%

## 3. Dự kiến tình hình thị trường năm 2024

Năm 2024 được xem là năm bút phá, hoàn thành mục tiêu kế hoạch 5 năm 2021-2025 của Chính phủ, do vậy động lực thực thi là rất lớn. Quốc Hội xác định mục tiêu tăng trưởng 6.0%-6.5% với sự cân nhắc về khó khăn kinh tế trong nước và bất ổn của kinh tế thế giới. Động lực tăng trưởng GDP được kỳ vọng ở giải ngân đầu tư công, đầu tư trực tiếp nước ngoài FDI, du lịch, dịch vụ và thúc đẩy tiêu dùng. Sự phát triển công nghiệp có nhiều điểm sáng nhờ dòng vốn dịch chuyển, quan hệ thương mại sâu rộng của Việt Nam, tuy nhiên vẫn phải phụ thuộc vào các đối tác quan trọng như Nhật, Singapore, Mỹ, EU, Trung Quốc. Dự kiến, nguồn cung và giá cả nguyên vật liệu tiếp tục khó khăn.

Sự tăng trưởng của nền kinh tế sẽ tốt hơn nếu các điểm thắt tăng trưởng liên quan đến trái phiếu doanh nghiệp, pháp lý đầu tư xây dựng được tháo gỡ. Các nút thắt trên cũng chính là những cản trở lớn nhất trong hoạt động đầu tư, xây dựng, mở được sự phát triển của bất động sản và ngành xây dựng trong thời gian kế tiếp.

Động lực phát triển của ngành xây dựng nền móng 2024 dự kiến tập trung vào phân khúc xây dựng hạ tầng, bao gồm các tuyến cao tốc, vành đai, kè, cảng và phân khúc công nghiệp, bất động sản công nghiệp. Ở phân khúc xây dựng hạ tầng, tiến độ giải ngân vốn đầu tư công, cả tỷ lệ giải ngân lẫn số vốn giải ngân trong năm 2023 đều ở mức cao và xu hướng này sẽ tiếp tục trong thời gian tới. Trọng điểm phát triển hạ tầng cao tốc là khu vực miền Tây với trục Bắc – Nam và trục Đông – Tây cho đến năm 2030. Ở phân khúc xây dựng công nghiệp, sự gia tăng vốn FDI vào Việt Nam có thể dẫn đến sự gia tăng của phân khúc công nghiệp, bất động sản công nghiệp. Đây cũng là cơ hội cho lĩnh vực kinh doanh xây lắp. Tuy vậy, việc chậm triển khai các dự án do vướng mắc thủ tục pháp lý sẽ là rủi ro chính.



**PHAN VŨ**

# CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ PHAN VŨ PHAN VU INVESTMENT CORPORATION

Head Office: Room 3.15, 3<sup>rd</sup> Floor, Town 1, The Prince Residence, 19-21 Nguyen Van Troi Street  
Ward 11, Phu Nhuan District, HoChiMinh City, Vietnam

Rep. Office: A2 Truong Son Street, Ward 2, Tan Binh District, HCMC, Vietnam

Tel: (848) 2220 0884~6 ♦ Fax: (848) 2220 0887 ♦ Email: [phanvu@phanvu.com](mailto:phanvu@phanvu.com) ♦ Website: [www.phanvu.vn](http://www.phanvu.vn)

Tiềm năng phát triển của ngành xây dựng liên quan đến xây dựng công trình năng lượng và các dự án bất động sản, nhóm này còn nhiều ẩn số. Về năng lượng, năm 2024 dự kiến Nhà nước tập trung xây dựng hệ thống truyền tải điện, giải tỏa công suất phát của các nguồn điện năng lượng tái tạo. Quy hoạch điện VIII được phê duyệt trong năm nay đã xác định điện là ngành hạ tầng quan trọng, thúc đẩy phát triển kinh tế - xã hội – an ninh quốc gia. Trong đó, điện gió hiện có sự quan tâm lớn nhưng vướng phải khó khăn là giá mua bán điện.

Thị trường bất động sản được dự kiến phục hồi dần nhưng khá chậm trong năm 2024, sau khi suy giảm nghiêm trọng năm 2023. Các vấn đề chính về pháp lý chưa được tháo gỡ hoàn toàn, kênh huy động vốn qua trái phiếu, cũng như vay ngân hàng vẫn bị thắt chặt. Đặc điểm thị trường hiện nay là tồn kho tại phân khúc nhà ở cao cấp, nợ xấu nhiều nhưng thiếu nguồn cung cho phân khúc nhà ở xã hội, bình dân. Hướng đến của thị trường trong 2024 là các dự án nhà ở xã hội, nhà ở bình dân. Khó khăn của nền kinh tế sẽ ảnh hưởng không nhỏ đến lực cầu nhà ở. Sự hồi phục của phân khúc xây dựng bất động sản dự kiến chậm, có thể vào nửa cuối 2025.

#### 4. Mục tiêu kinh doanh và kế hoạch hoạt động năm 2024

##### a. Mục tiêu kinh doanh 2024

Trước tình hình thị trường còn nhiều khó khăn, khả năng hồi phục chậm, còn nhiều rủi ro trong ngành năng lượng và ngành bất động sản, việc triển khai chậm các dự án xây dựng hạ tầng sẽ là những thách thức lớn đối với hoạt động kinh doanh trong năm 2024. Do đó, đội ngũ điều hành đề nghị các chỉ tiêu kinh doanh sau:

*ĐVT: tỷ đồng*

Các chỉ tiêu	Thực hiện 2023	Kế hoạch 2024
Doanh thu thuần	2 766	3 200
Lợi nhuận sau thuế hợp nhất	4.2	32
Lãi cơ bản trên mỗi cổ phiếu (EPS)	34	261

##### b. Kinh doanh

Đối ứng với tình hình biến động cung cầu lớn, áp lực cạnh tranh cũng như áp lực cắt giảm chi phí, lợi nhuận của nhà thầu, Phan Vũ xác định chiến lược đi đường dài là **trở thành Nhà thầu nền móng tổng hợp**. Khái niệm trên định hướng việc phát triển chuyên sâu vào thiết kế – cung cấp – thi công hệ móng cho các công trình xây dựng. Năng lực kỹ thuật tổng hợp thiết kế móng, sản xuất cấu kiện bê tông phù hợp, và thi công móng sẽ tạo lợi thế cạnh tranh trước đối thủ trong cung cấp các giải pháp móng tối ưu chi phí trên tải trọng cho khách hàng. Với định hướng kinh doanh trên,



# CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ PHAN VŨ PHAN VU INVESTMENT CORPORATION

**PHAN VŨ**

Head Office: Room 3.15, 3<sup>rd</sup> Floor, Town 1, The Prince Residence, 19-21 Nguyen Van Troi Street  
Ward 11, Phu Nhuan District, HoChiMinh City, Vietnam

Rep. Office: A2 Truong Son Street, Ward 2, Tan Binh District, HCMC, Vietnam

Tel: (848) 2220 0884-6 ♦ Fax: (848) 2220 0887 ♦ Email: [phanvu@phanvu.com](mailto:phanvu@phanvu.com) ♦ Website: [www.phanvu.vn](http://www.phanvu.vn)

công ty đang đầu tư vào đào tạo, chuẩn hoá năng lực cho đội ngũ kỹ sư thiết kế, sản xuất, thi công và bán hàng.

Trong năm 2024, trước tình hình thị trường khó khăn và với việc xác định phân khúc công nghiệp, bất động sản công nghiệp và cầu, cảng, hạ tầng là phân khúc ổn định còn lại, hoạt động kinh doanh hướng đến việc mở rộng, thắt chặt quan hệ với các tổng thầu, chủ đầu tư trong các phân khúc trên. Việc nhận biết được đúng, đủ và kịp thời nhu cầu của khách hàng là cốt lõi trong bối cảnh cạnh tranh cao, để từ đó lựa chọn cấu hình sản phẩm, cấu hình chuỗi cung ứng phù hợp đáp ứng tốt nhất nhu cầu với hiệu quả cao nhất.

Chủ trương kinh doanh cơ bản vẫn duy trì việc đảm bảo dòng tiền thanh toán từ khách hàng tránh rủi ro mất thanh khoản và chi phí bị chiếm dụng vốn. Hoạt động kinh doanh được điều phối trên cơ sở tối đa lấp đầy sản lượng, khai thác tối ưu tài sản để tạo ra doanh thu trên nguyên lý phân tích điểm hoà vốn.

Trong thời gian sắp tới, khi đầu tư hạ tầng vào khu vực miền Tây tương đối hoàn chỉnh, kinh tế khu vực nhộn nhịp hơn theo hướng tăng công nghiệp chế biến, du lịch và nhà ở. Công ty cần đầu tư mở rộng năng lực cung cấp, thi công tại khu vực này trong thời gian 2025-2026. Công suất của nhà máy Cần Thơ tại khu vực khó lòng đáp ứng được nhu cầu trong thời gian tới.

## **c. Vận hành**

Mục tiêu hướng đến của vận hành là đảm bảo thực hiện các cam kết với khách hàng, hiệu suất và chi phí. Do đó, một số vấn đề cốt lõi của vận hành như quản lý đơn hàng hoàn hảo, độ chính xác của việc lập kế hoạch, tỷ lệ lấp đầy công suất, kiểm soát tồn kho, kiểm soát hao hụt, quản lý chi phí – ngân quỹ, quản lý vốn lưu động, quản lý chất lượng và cải tiến kỹ thuật, công nghệ sẽ luôn được quan tâm sâu sát để thúc đẩy vận hành.

Bên cạnh đó, các hoạt động tái đầu tư và chuẩn hoá công tác bảo trì bảo dưỡng thiết bị sẽ được đặt ra làm yêu cầu hàng đầu vừa để đảm bảo sự sẵn sàng của tài sản, vừa để giảm mức độ hư hỏng, hao mòn của thiết bị. Với sự phát triển của công nghệ chế tạo máy, thời gian vừa qua đã có những tiến bộ trong tự động hoá, thiết kế các dây chuyền sản xuất công suất lớn. Công ty đặt mục tiêu đầu tư vào các nội dung trên để tăng công suất, giảm chi phí.

## **d. Quản trị**

Việc xây dựng quy trình, tổ chức quản lý dự toán là bước đầu trong các công việc chuyên sâu hơn trong quản lý chi phí như phân tích cơ cấu chi phí, tối ưu cơ cấu chi phí, xây dựng ngân quỹ, định mức hiệu quả. Việc triển khai hệ thống ERP và các phần mềm số hoá đã từng bước ứng dụng công nghệ vào thực hiện những công việc trước đây rất mất thời gian như thống kê, phân tích dữ liệu.



# CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ PHAN VŨ PHAN VU INVESTMENT CORPORATION

Head Office: Room 3.15, 3<sup>rd</sup> Floor, Town 1, The Prince Residence, 19-21 Nguyen Van Troi Street  
Ward 11, Phu Nhuan District, HoChiMinh City, Vietnam

**PHAN VŨ**

Rep. Office: A2 Truong Son Street, Ward 2, Tan Binh District, HCMC, Vietnam

Tel: (848) 2220 0884-6 ♦ Fax: (848) 2220 0887 ♦ Email: [phanvu@phanvu.com](mailto:phanvu@phanvu.com) ♦ Website: [www.phanvu.vn](http://www.phanvu.vn)

Do vậy, việc thúc đẩy mạnh mẽ hơn việc sử dụng ERP cho các hoạt động vận hành sẽ tạo ra lượng dữ liệu đầy đủ, kịp thời cho công tác báo cáo, phân tích và ra quyết định. Nhu cầu kế tiếp của tổ chức là tăng cường tìm kiếm và đào tạo nhân sự có kỹ năng phân tích dữ liệu và ra quyết định dựa trên thông tin có chất lượng.

Công tác đào tạo và phát triển nhân sự có được những kiến thức, kỹ năng cần thiết cho công việc trở thành nội dung quan trọng cho sự phát triển của tổ chức. Công ty dự kiến xây dựng 2 chương trình dành cho phát triển cán bộ quản lý và kỹ sư trẻ, phục vụ cho chiến lược trở thành Nhà thầu nền móng tổng hợp. Bên cạnh đó, các vị trí cán bộ quản lý chuyên môn còn thiếu cần được tuyển dụng để lấp đầy.

## 5. Kết luận

Trong bối cảnh kinh tế toàn cầu và kinh tế trong nước tiếp tục đối mặt với nhiều khó khăn trong năm 2024, dự kiến ngành xây dựng nói chung và xây dựng nền móng nói riêng sẽ tiếp tục gặp khó khăn. Đứng trước thử thách này, công ty xác định những phân khúc động lực phát triển là công nghiệp, cầu, cảng, hạ tầng và những phân khúc tiềm năng là năng lượng, bất động sản để từ đó có sự đầu tư nguồn lực hợp lý cho công tác tiếp thị, bán hàng và quản lý chuỗi cung ứng phù hợp. Nhìn xa hơn, để đảm bảo tổ chức phát triển ổn định, công ty đầu tư vào đội ngũ để xây dựng kiến thức, kỹ năng và kinh nghiệm phù hợp cho chiến lược kinh doanh trở thành Nhà thầu nền móng tổng hợp sẽ vô cùng ý nghĩa và quan trọng trong khẳng định vị thế dẫn đầu của tập đoàn Phan Vũ.



**TỔNG GIÁM ĐỐC**

**TRẦN VŨ ANH TUẤN**